

“スポーツチームと地域経済圏によるイノベーション”



-2nd period-

株式会社湘南ベルマーレフットサルクラブ

What's

B - S H I N E



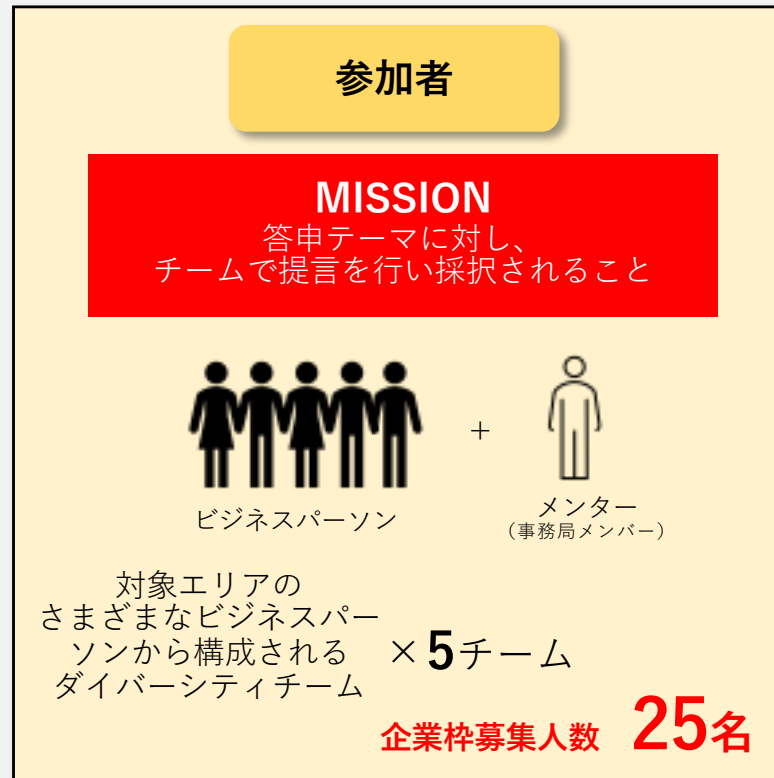
B-SHINEは、SDGsと人材育成を目的とした取り組みです。

西湘エリア一帯を独立した経済圏と見立て、そこで活動するさまざまなステイクホルダーを繋ぎ、これからの時代に向けたローカルのありようを模索します。

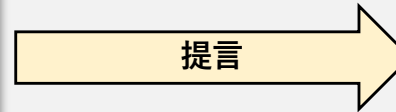
イノベーションの源泉は湘南ベルマーレフットサルクラブ。

人口減少・少子高齢化などあらゆる難題がのしかかる地域の、「輝き」を創る挑戦が始まります。

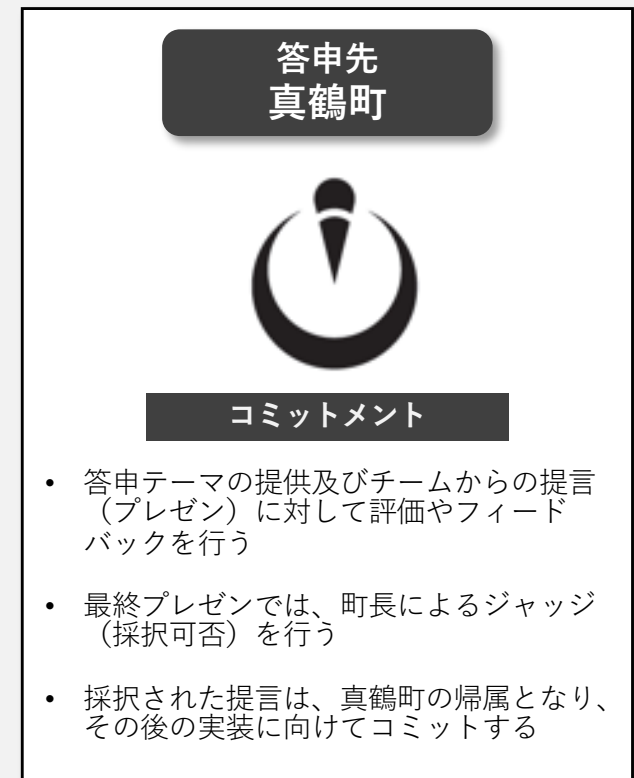
プロジェクトの概要



ケーススタディではなく、
答申先自身が切迫してお
り答えを見出せていない
ようなリアルな課題



基本的に参加者自身で情報
収集等を行い提言を作り上
げる。



プロジェクトを
構成する
2種類のプログラム

プロジェクト
(課題解決)





フィールドワーク（現地調査）、キーマンへのインタビューなどの体験型プログラムに加え、中間プレゼン2回+最終プレゼンのプレゼンパート

リフレクション
(内省・振り返り)

チームに1名メンター役が帯同し内省支援を行う
体験から得た気づきや学びを言語化するなど、振り返りに特化したプログラム

プログラムについて

約2ヶ月の期間で全4回(計8日間)のセッションを実施。Session1~4を通して、「チームビルディング⇒中間プレゼンやフィールドワーク⇒最終提言⇒振り返り」までを行う。

Session 1	Session2	Session3	Session4
<p>チームメンバーとの初顔合わせ 答申先との出会い</p> 	<p>答申先をもっと知る B-SHINEを通じて どう成長したいか言語化</p> 	<p>提言とチームの 完成度をさらに高める</p> 	<p>最終提言 B-SHINEで得たものを 日常に活かすには？</p> 
10月8日(火)~9日(水)	10月29日(火)~30日(水)	11月21日(木)~22日(金)	12月11日(水)~12日(木)

全セッションは終日(10時~17時)で実施

メイン会場：真鶴地域情報センター 〒259-0201 神奈川県足柄下郡真鶴町真鶴433-1 (最終プレゼン会場は別)

DAY 1

- ・プロジェクト概要説明
- ・チームビルディング
- ・答申先の紹介
- ・答申テーマの発表
- ・質疑応答
- ・DAY2プレゼンテーマ発表

DAY 2

- ・ショートプレゼン
- ・チームビジョン策定
- ・チームリフレクション
- ・個人リフレクション

DAY 1

- ・セッション1のおさらい
- ・答申テーマを理解するためのプログラム
- ・チーム活動
フィールドワーク等

DAY 2

- ・中間プレゼン
- ・プレゼンの評価
フィードバック
- ・チームリフレクション
- ・個人リフレクション

DAY 1

- ・中間プレゼン
- ・プレゼンの評価
フィードバック

DAY 2

- ・答申テーマを理解するためのプログラム
- ・チーム活動
フィールドワーク等
- ・チームリフレクション
- ・個人リフレクション

DAY 1

- ・最終プレゼンテーション
- ・結果発表
- ・フィードバック
- ・懇親会

DAY 2

- ・最終リフレクション
- ・ラップアップ
- ・クロージング

B-SHINEが生まれた背景

地域の中小企業経営者様の悩み



優秀な人材が欲しい。
でも、人が採れない！

一方、社内の皆さまはどうでしょう？
(もしかすると)

マンネリ

向上心の欠如

内向き

そもそも



優秀な人材にとって
御社は魅力ある会社に
映っているでしょうか？

まずは、社内の“人財”育成から始めてみませんか？

もっと輝いてほしい
社内の期待人財



B-SHINE

に参加

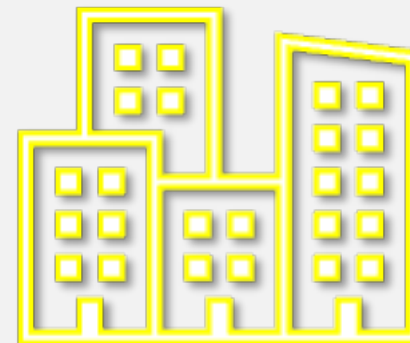


人材育成に！



SDGsに！

優秀な人材が
入社したくなるような、
まずは中から輝く会社へ！



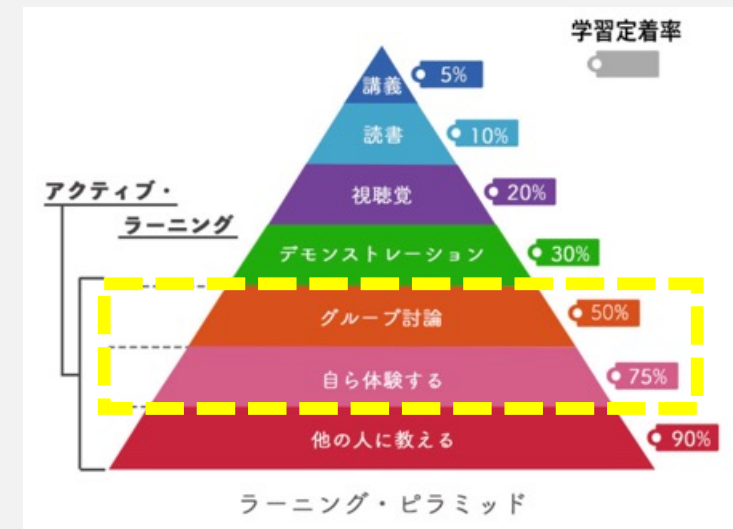
参画企業への提供価値

① 人材育成

上司から与えられた業務ではなく、また、やりなれた仕事の延長線上でもない、これまで相対したことのない課題に向き合うことで、**正解のない問いに対し“自らの意志と論”をもって、課題設定・解決していくプロセスを経験**いただきます。

また、上記のプロセスをチームに帯同するメンターやチームメンバーからのフィードバックにより振り返り、**自身の強みや弱み・思考の傾向（クセ）をメタ認知**します。

B-SHINEは、「講義（学習定着率5%）」に代表されるような座学研修とは異なり「グループ討論」や「自ら体験する」を重点に置いたアクションラーニングです。



② SDGs

他社とのコラボレーションによる地域や社会への貢献、先駆的な人材育成プログラムへの投資は、**単独企業ではなし得ないインパクト**をもたらします。

具体的には、SDGsのNo8、9、11に資する取り組みだと言えます。



③ 社外の仲間・同志の獲得

約2ヶ月にもわたる「本気」の取り組みは、取引先でもない、友人でもない、独特の関係性をつくります。ともに難題に立ち向かったチームの仲間・同志は、ときに**オープンイノベーションの芽**に、辛いときやしんどいときには**セーフティネット**の役目をはたします。

答申先様への提供価値

①答申テーマに対する提言（ソリューション）

地元で活躍する人材（企業で働く次世代リーダーや学生）を、直面する課題とともに解決する仲間として活用することが可能に。
部外者だからこそその視点や本業で培われた専門性などを取り入れながら、課題解決に向けて貢献します。

※最終提案の内容・精度については保証しかねます
→団体を変えるような革新的なアイデアが出るとは限りません

PLAN PICKUP 成社社 マウンテントライクプラン PLAN 16

見込み所要時間 約6時間
一式（運営代、人
伴走割引 5

～ロゲーニングアプリ開発～

4. 運営イメージ～プラン料金～

プラン名	のびのび	くんくん	ガンガン
金額	2,000円	4,500円	6,000円
運べるプログラム	・フリープログラム	・フリープログラム ・施設プログラム ・解散プログラム	・フリープログラム ・施設プログラム ・解散プログラム ・解散プログラム

ランチオプション +1,000円

コード
でみてね

過去の最終提言の資料

②人材成長（新しい視野・刺激）

普段接することのない人たちとの交流・プロジェクト協働を通じて、自分には無い視点や多様な価値観に触れ、学びの機会として活かすことができます。

③魅力の再発見・再創作の機会創出

ビジネスパーソンの目線で地域をフィールドワークすることで、地域資源の再発見、再創作の機会になり新たな地域・団体の価値づけにつながります。

④ファン獲得

課題解決のプロセスを通して、その地域のことを深く理解・自分事化し、継続的な支援を行う人が増える可能性が高まります。
また、口コミにより参加者のつながりや、その地域や拠点を訪れる人が増える機会にもつながりやすくなります。



プロジェクト終了後、採択案について自主的にミーティングを行うチームも



フィールドワークの様子

答申先様へのお願い

①情報提供及び決裁者（代表者、首長など）の巻き込み

提言を立案するにあたっての各種情報提供をお願いいたします。

また実際の課題解決施策を提言する際（特に最終プレゼン）には、**決裁権（もしくはそれに類する実行力）のあるキーマ
ンのご出席**をお願いしております。

②各チーム1名の参加

チーム内の情報密度・企業参加者の当事者意識醸成の観点から極力参加者（チームに1名、計5名）を出していただくようお願いいたします。**※参加費無料、答申先と当法人とは金銭の授受は一切発生しません。**

その際は、企業参加者同様「イチ参加者」としてミッション達成に尽力いただき、リフレクションプログラムを通じて気づきや学びを得ていただきます。

今の職場に対して気づき、感じるが増えた。（町に対して本気になって考えているメンバーに触れ、役場や職員はこのままでいいのか）



過去の答申先参加者の声

〇〇町に来て10年近くなるが、ここまで〇〇町のことを真剣に考えたことはなかった。

効果的なプレゼン手法やタスク管理について学べスキルアップに繋がりました。

③提供できうるリソースのご協力

セッションの開催スペース（会議室やホール等）や研修備品のご提供など。

フィールドワーク中に移動が発生する場合は、可能な限り移動手段の確保、宿泊場所等の情報提供などご協力をお願いいたします。



現地で開催されたセッション



現地とリモートで中継

参加費（対企業）・お申し込みについて

参加費

1人 15万円（税抜）

上記料金に含まれるもの

会場代
備品（模造紙、ペン、ポストイット、名札等）

上記料金に含まれないもの

会場までの交通費や（必要であれば）宿泊費などの実費
昼食
セッション4で実施予定の懇親会

お申し込み・請求について

下記フォームよりお申し込みください。
全セッション終了後、請求書を送付いたします。

募集締切：8月30日（金）

<https://forms.gle/ZMxbMb34BiRE7AXg6>



紙の企画書をご覧の方はこちらを読み取ってください。

2024年1月～3月で行われたB-SHINE1期の様子



チーム議論の様子



湘南ベルマーレフットサルクラブ
佐藤代表による挨拶



リフレクション（振り返り）の
内容を全体にシェア



緊張感高まる最終プレゼンテーション



数ヶ月苦楽を共にした仲間達と

主催・ファシリテーター



株式会社湘南ベルマーレフットサルクラブ

クラブミッション

Chance & Empowerment スポーツを通じて、機会をつくりチカラを引き出す。

2027年までに160の社会課題解決プロジェクトの実施を目標に、地域内外のさまざまなステイクホルダーとの共創を通じて、クラブ経営と「地域の豊かな生態系」を創ること、両方の持続可能性を追求していく。

株式会社湘南ベルマーレフットサルクラブ 特命チーム 巴山 雄史 (Hayama Yushi)

2016年、福岡県糸島市にて合同会社こっからを創業。スタートアップから大手企業まで、人材開発・組織開発・ビジョン策定等に携わる。2021年には四国でNPO法人DAISを設立し、自治体と、地域の複数の企業を巻き込んだ課題解決プロジェクトを展開する。企業を対象としたビジネスを本業とする傍ら、ローカルに根差したさまざまな活動をライフワークとして実践。これまで全国20以上の自治体と提携を行う。

